



## **Bedrijfsleiderskring: Voorbeeld**

**Boekjaar: 01/10/17**



**Kringoverzicht: Voorbeeld**  
**Algemene bedrijfsgegevens**

Kengetal	E	Streefwaarde	Gemiddelde	Voorbeeldbe drijf									
				Okt 17	Okt 17								
Geproduceerde FPCM	Kg		0		0								
Geproduceerde FPCM / ha	Kg		0		0								
Geprod. FPCM / ha voergewas	Kg		0		0								
Geproduceerde FPCM / ak	Kg		0		0								
Land totaal	Ha		0		0								
Land veehouderij	Ha		0		0								
Land akkerbouw	Ha		0		0								
Land verpacht	Ha		0		0								
Aandeel ruwvoer	%		0		0								
Aandeel grasland	%		0		0								
Aandeel maisland	%		0		0								
Aandeel overig ruwvoer	%		0		0								
Gemiddeld aanwezige koeien	St		0		0								
Stalplaatsen koeien	St		0		0								
Benutting stalplaatsen koeien	%		0		0								
Gemiddeld aanwezig jongvee	St		0		0								
Stalplaatsen jongvee	St		0		0								
Benutting stalplaatsen jongvee	%		0		0								
Percent jongvee / melkkoe	%		0		0								
Benutting prod.capaciteit stal	%		0		0								



**Kringoverzicht: Voorbeeld**  
**Resultaat totaal bedrijf per 100kg FPCM**

Kengetal	E	Streefwaarde	Gemiddelde	Voorbeeldbe drijf									
				Okt 17	Okt 17								
Melk	€		0,00		0,00								
Verkopen rundvee	€		0,00		0,00								
Aankopen rundvee	€		0,00		0,00								
Aanwas rundvee	€		0,00		0,00								
Overige opbrengsten	€		0,00		0,00								
<b>Tot. opbrengsten rundvee</b>	€		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>								
Veekosten	€		0,00		0,00								
Krachtvoer(achtigen)	€		0,00		0,00								
Teeltkosten	€		0,00		0,00								
Ruwvoer, voorraadmutatie	€		0,00		0,00								
Overige toegerekende kosten	€		0,00		0,00								
<b>Tot. toegerekende kosten</b>	€		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>								
<b>Saldo rundveehouderij</b>	€		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>								
Saldo neventak, overige opbr.	€		0,00		0,00								
<b>Totaal saldo</b>	€		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>								
Productierechten	€		0,00		0,00								
Grond en gebouwen	€		0,00		0,00								
Pacht	€		0,00		0,00								
Werktuigen en melkinstallatie	€		0,00		0,00								
<b>Totaal kosten dood kapitaal</b>	€		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>								
Personeel	€		0,00		0,00								
Loonwerk	€		0,00		0,00								
Mestafzet	€		0,00		0,00								
Algemene kosten	€		0,00		0,00								
<b>Totaal vaste kosten z rente</b>	€		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>								
Rente (betaald min ontvangen)	€		0,00		0,00								
<b>Totaal vaste kosten</b>	€		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>								
<b>Resultaat bedrijfsvoering</b>	€		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>								
Bedrijfstoeslag	€		0,00		0,00								
<b>Resultaat</b>	€		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>								



## Kringoverzicht: Voorbeeld

## Saldo melkvee per koe

Kengetal	E	Streefwaarde	Gemiddelde		Voorbeeldbe								
				Okt 17	drijf	Okt 17							
Melkopbrengsten	€		0		0								
<i>Verkopen rundvee</i>	€		0		0								
<i>Aankopen rundvee</i>	€		0		0								
<i>Aanwas rundvee</i>	€		0		0								
Omzet en aanwas rundvee	€		0		0								
Overige directe opbrengsten	€		0		0								
<b>Totaal opbrengsten</b>	€		0		0								
Krachtvoer, incl. mineralen	€		0		0								
Melkproducten	€		0		0								
Natte bijproducten	€		0		0								
Aankoop ruwvoer	€		0		0								
Voorraadwijziging voer	€		0		0								
<b>Voerkosten</b>	€		0		0								
Zaaizaad	€		0		0								
Meststoffen	€		0		0								
Gewasbescherming	€		0		0								
Overige teeltkosten	€		0		0								
<b>Teeltkosten</b>	€		0		0								
Fokkerij	€		0		0								
Melkcontrole	€		0		0								
Diergezondheid	€		0		0								
Strooisel	€		0		0								
Overige veekosten	€		0		0								
<b>Veekosten</b>	€		0		0								
Overige variabele kosten	€		0		0								
<b>Totaal toegerek. kosten</b>	€		0		0								
<b>Saldo melkvee</b>	€		0		0								



**Kringoverzicht: Voorbeeld**  
**Ratio's en kengetallen**

Kengetal	E	Streefwaarde	Gemiddelde	Voorbeeldbe drijf									
				Okt 17	Okt 17								
<b>Solvabiliteit</b>													
Vreemd vermogen/ha eigendom	€	< 40.000	0		0								
Vreemd vermogen / koe	€	< 15.000	0		0								
Solvabiliteit		> 50	0,00		0,00								
Aflossingspercentage	%	> 5%	0,00		0,00								
Reservering / afschrijving		> 1	0,00		0,00								
<b>Liquiditeit</b>													
Quick ratio		> 1	0,00		0,00								
Cashflow / 100kg FPCM	€		0,00		0,00								
Aflossing leningen/100kg FPCM	€	> 5	0,00		0,00								
Rente leningen/100kg FPCM	€		0,00		0,00								
Leningslasten/100kg FPCM	€		0,00		0,00								
Pacht / 100kg FPCM	€		0,00		0,00								
Privé uitgaven / 100kg FPCM	€		0,00		0,00								
Privé+lening+pacht/100kg FPCM	€	< 17	0,00		0,00								
EBITDA / leningslasten			0,00		0,00								
Rentedekking		> 4	0,00		0,00								
<b>Rentabiliteit</b>													
Rentabiliteit totaal vermogen	%		0,00		0,00								
Rentabiliteit vreemd vermogen	%		0,00		0,00								
Rentabiliteit eigen vermogen	%	> 8	0,00		0,00								
Rentabiliteit		> 1	0,00		0,00								



## Kringoverzicht: Voorbeeld

### Ratio's en kengetallen - legende

#### SOLVABILITEIT

##### Vreemd vermogen per hectare eigendom / per koe / per 100kg FPCM

Dit kengetal geeft weer op welke wijze het bedrijf is gefinancierd. Het is een belangrijk kengetal om het maximum te verlenen krediet te kunnen bepalen.

##### Solvabiliteit (per einde boekjaar)

De solvabiliteit geeft het aandeel eigen vermogen aan in het bedrijf. Deze wordt berekend door het eigen vermogen te delen door het totaal vermogen.

##### Rentedekking

De rentedekking geeft de verhouding weer tussen de winst en de betaalde rente. Het is een maatstaf om na te gaan hoe ruim de marge is om aan belangrijke financiële verplichtingen, zoals rente, te voldoen.

Bij de berekening wordt dus geen rekening gehouden met de te betalen aflossing.

##### Aflossingspercentage

Het aflossingspercentage is de maatstaf voor het tempo waarin de leningen gemiddeld worden terug betaald.

Het aflossingspercentage wordt berekend door het totaal van de aflossingen te delen door het beginsaldo van de leningen.

#### RENTABILITEIT

##### Rentabiliteit totaal vermogen (rtv)

De rendabiliteit van het totale vermogen geeft de mate van vergoeding van het geïnvesteerde vermogen weer. Deze ratio wordt als volgt berekend:  $Rtv = \frac{\text{Netto bedrijfsresultaat totaal} + \text{fictieve pacht} + \text{berekende rente}}{\text{totaal vermogen begin boekjaar}}$

##### Rentabiliteit vreemd vermogen (rvv)

De rendabiliteit van het vreemd vermogen is de vergoeding voor het geïnvesteerde vreemd vermogen. Deze ratio wordt als volgt berekend:  $Rvv = \frac{\text{betaalde rente} - \text{ontvangen rentesubsidie}}{\text{vreemd vermogen begin boekjaar}}$

##### Rentabiliteit eigen vermogen (rev)

De rendabiliteit van het eigen vermogen geeft de mate van vergoeding voor het geïnvesteerde eigen vermogen weer. Deze ratio wordt als volgt berekend:

$Rev = \frac{\text{Netto bedrijfsresultaat totaal} + \text{fictieve pacht} + \text{berekende rente} - \text{betaalde rente} + \text{ontvangen rentesubsidie}}{\text{eigen vermogen begin boekjaar}}$

##### Rentabiliteit

De rendabiliteit wordt berekend door de totale opbrengsten te delen door de totale kosten. De rendabiliteit geeft weer hoeveel opbrengsten er kunnen zijn uit 1 euro kosten.

Als we een rendabiliteit van bijvoorbeeld 1,25 hebben, wil dit zeggen dat er voor 1 euro kosten, 1,25 euro opbrengsten wordt gegenereert.

##### Reserveringscapaciteit

De reserveringscapaciteit is het bedrag beschikbaar voor aflossingen, investeringen en onttrekkingen voor sparen. De reserveringscapaciteit geeft weer welke slagkracht het bedrijf heeft met betrekking tot uitbreiding.

#### LIQUIDITEIT

##### Quick ratio

Wordt berekend door de som van de vorderingen en liquide middelen te delen door de kortlopende schulden (aflossingen binnen 1 jaar, nog te betalen facturen en rekening-courant)

##### Gem. kredietduur leveranciers

Wordt berekend door de som van crediteuren en openstaande schulden te delen door de totale uitgaven per dag.

##### Cash flow

Als bij de fiscale winst de afschrijvingen worden opgeteld ontstaat de cash flow. Dit kengetal geeft aan hoeveel geld er beschikbaar is voor aflossingen, spaar en investeringsmogelijkheden met eigen middelen en privé. Doordat afschrijvingen fictieve kosten zijn worden ze bij de winst afgeteld om tot de cash flow te komen. Door aangekochte gebouwen en machines af te schrijven op langere termijn wordt het aankoopbedrag gespreid over de gebruiks jaren.



**Kringoverzicht: Voorbeeld**  
**Kritieke opbrengstprijs per 100kg FPCM - 1**

Kengetal	E	Streefwaarde	Gemiddelde		Voorbeeldbe								
				Okt 17	drijf	Okt 17							
<b>Variabele uitgaven (Incl. voorraadwijziging)</b>													
Voerkosten	€		<b>0,00</b>		0,00								
Veekosten	€		<b>0,00</b>		0,00								
Teeltkosten	€		<b>0,00</b>		0,00								
Opfokvergoeding jongvee	€		<b>0,00</b>		0,00								
Overige	€		<b>0,00</b>		0,00								
<b>Vaste uitgaven</b>													
Arbeid	€		<b>0,00</b>		0,00								
Werk door derden	€		<b>0,00</b>		0,00								
Mestkosten	€		<b>0,00</b>		0,00								
Werktuigen - Melkinstallatie - Grond en gebouwen	€		<b>0,00</b>		0,00								
Pacht	€		<b>0,00</b>		0,00								
Algemene kosten	€		<b>0,00</b>		0,00								
<b>Financieringslasten</b>													
Aflossingen	€	> 5	<b>0,00</b>		0,00								
Betaalde rente	€		<b>0,00</b>		0,00								
<b>Privé uitgaven</b>	€		<b>0,00</b>		0,00								
<b>Totaal uitgaven</b>	€		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>								



**Kringoverzicht: Voorbeeld**  
**Kritieke opbrengstprijs per 100kg FPCM - 2**

Kengetal	E	Streefwaarde	Gemiddelde	Voorbeeldbe drijf									
				Okt 17	Okt 17								
<b>Inkomsten</b>													
Omzet en aanwas rundvee	€		0,00		0,00								
Overige directe opbrengsten	€		0,00		0,00								
Neventakken en andere opr.	€		0,00		0,00								
Bedrijfstoelag	€		0,00		0,00								
<b>Tot.inkomsten mt toeslag</b>	€		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>								
<b>Kritieke opbrengstprijs</b>	€		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>								
Bij: toe-/afname veestapel	€		0,00		0,00								
Bij: toe-/afname voorraden	€		0,00		0,00								
Af: buitengewone baten lasten	€		0,00		0,00								
<b>Krit.opbrengstprijs dit jaar</b>	€		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>								
Werkelijk ontvangen melkprijs	€		0,00		0,00								
<b>Marge</b>	€		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>								
<b>Bodemprijs</b>	€		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>								





**Kringoverzicht: Voorbeeld**  
**Melkproductie en -opbrengst**

Kengetal	E	Streefwaarde	Gemiddelde		Voorbeeldbe drijf								
				Okt 17	Okt 17								
Prijs per 100kg FPCM fabriek	€		<b>0,00</b>		0,00								
Prijs per kg vet+eiwit fabriek	€		<b>0,00</b>		0,00								
Percent geleverde melk	%		<b>0,00</b>		0,00								
Vetgehalte	%		<b>0,00</b>		0,00								
Eiwitgehalte	%		<b>0,00</b>		0,00								
Vet-eiwit verhouding			<b>0,00</b>		0,00								
Vet+eiwit per koe per jaar	Kg		<b>0</b>		0								
Melk per koe per jaar	Kg		<b>0</b>		0								
FPCM per koe per jaar	Kg		<b>0</b>		0								



**Kringoverzicht: Voorbeeld**  
**Ruwvoederwinning per ha**

Kengetal	E	Streefwaarde	Gemiddelde		Voorbeeldbe drijf								
				Okt 17	Okt 17								
<b>Variabele kosten</b>													
Zaaizaad	€		0		0								
Meststoffen	€		0		0								
Gewasbescherming	€		0		0								
Loonwerk	€		0		0								
Overige	€		0		0								
<b>Totaal</b>	€		<b>0</b>		<b>0</b>								
<b>Vaste kosten</b>													
Pacht °	€		0		0								
Grondkosten °	€		0		0								
Fictieve rente eigen grond °°	€		0		0								
<b>Totaal</b>	€		<b>0</b>		<b>0</b>								
<b>Totale kosten</b>	€		<b>0</b>		<b>0</b>								
<b>Totale kosten eigen mech.</b>	€		<b>0</b>		<b>0</b>								

° Kosten zijn meegenomen in verhouding tot het % voergewassen

°° Fictieve rente geteld over de waarde van de grond na herwaardering.  
Deze rente is meegenomen in verhouding tot het % voergewassen.



**Kringoverzicht: Voorbeeld**  
**Analyse veestapel en voer**

Kengetal	E	Streefwaarde	Gemiddelde	Voorbeeldbe									
				drijf									
				Okt 17	Okt 17								
<b>Vee algemeen</b>													
Afkalfleeftijd vaarzen	md		<b>0,00</b>		0,00								
Tussenkalftijd	dg		<b>0</b>		0								
Gemiddelde leeftijd bij afvoer	jm												
Gem.levensproductie bij afvoer	kg		<b>0</b>		0								
<b>Uitval</b>													
% Dood van gem.aanw.koeien	%		<b>0,00</b>		0,00								
Jongveesterfte	%		<b>0,00</b>		0,00								
Kalversterfte	%		<b>0,00</b>		0,00								
<b>Vee opbrengsten</b>													
Verkoopprijs koeien excl. dood	€		<b>0</b>		0								
Verkoopprijs koeien incl. dood	€		<b>0</b>		0								
Verk.prijs kalveren excl. dood	€		<b>0</b>		0								
Verk.prijs kalveren incl. dood	€		<b>0</b>		0								
<b>Voerkosten / 100kg FPCM</b>													
Krachtvoer incl. mineralen	€		<b>0,00</b>		0,00								
Bijproducten 90% droge stof	€		<b>0,00</b>		0,00								